

“2015 YILI SANAYİ KURULUŞLARI  
SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME  
ORGANİZASYONU”

SEKTÖRÜNÜZDEKİ  
YERİNİZİ ÖĞRENMEK  
İSTER MİSİNİZ?



#### Çözüm Ortakları



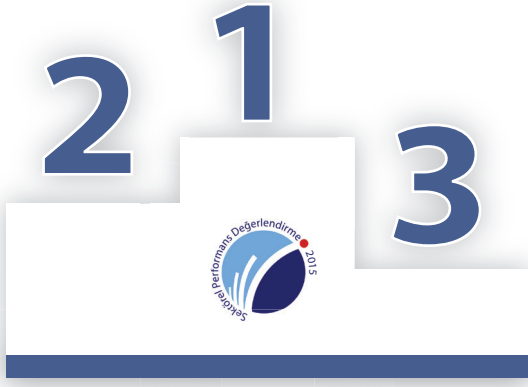
**KOCAELİ  
SANAYİ ODASI**  
KOCAELI CHAMBER OF INDUSTRY



#### Bölgesel Ortaklar



Bu organizasyon Kocaeli Sanayi Odası tarafından, PricewaterhouseCoopers Türkiye, Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı, Doğu Marmara ABİGEM A.Ş., Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı ve Trakya Kalkınma Ajansı işbirliğiyle gerçekleştirilmektedir.



# “2015 YILI SANAYİ KURULUŞLARI SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME ORGANİZASYONU”

## SEKTÖRÜNÜZDEKİ YERİNİZİ ÖĞRENMEK İSTER MİSİNİZ?

Günümüz dünyasında, küresel rekabetteki artış işletmeleri değişime ve rekabet koşullarına hızla uyum sağlamaya imkân veren yalın organizasyon yapısı oluşturmaya kendilerine rekabet gücü sağlayacak stratejik yönetim anlayışı ve yöntemlerine yönlendirmektedir. Bugün başarılı kuruluşlar, modern yönetim anlayışlarını ve yöntemlerini rekabet avantajı yaratarak karlı sonuçlara dönüştürebilen firmalar olarak tanımlanıyor.

Bulduğunuz sektörde rekabet edebilmek için, iş sonuçlarınıza göre firmanızı konumlandırmanız ve sektörünüzde size avantaj sağlayan ve iyileştirme yapmanız gereken konuları tespit etmeniz gerekmektedir.

Bugün farkı yaratan kuruluşlar, günümüzde sadece finansal sonuçlarla değil çevreye, topluma ve sosyal yaşama katkılarıyla da marka değerini yükselten, kazanımlarını ve başarılı iş sonuçlarını tüm çalışan, paydaş ve müşterileri ile paylaşabilen vizyonerler olarak da tanımlanmaktadır.

Bu amaçla 2008 yılından bu yana Kocaeli Sanayi Odası önderliğinde, “Sanayi Kuruluşları Sektörel Performans Değerlendirme” ödül organizasyonu düzenlenmektedir.

Organizasyonun Çözüm Ortakları arasında; dünyanın

önde gelen bağımsız denetim kuruluşlarından olan Price waterhouse Coopers Türkiye, Kocaeli Üniversitesi, Gebze Teknik Üniversitesi, Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı ve Doğu Marmara ABİGEM A.Ş. yer almaktadır. Bölgesel Ortakları ise; Marmara Bölgesinde yer alan Doğu Marmara Kalkınma Ajansı, İstanbul Kalkınma Ajansı, Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı, Güney Marmara Kalkınma Ajansı ve Trakya Kalkınma Ajansı'dır.

Vizyoner kuruluşları ödüllendireceğimiz organizasyonumuza katılan kuruluşlar;

- PwC Türkiye uzmanları ve Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nın yanı sıra, Kocaeli Üniversitesi ve Gebze Teknik Üniversitesi akademisyenleri gözetiminde, Doğu Marmara ABİGEM uzmanları tarafından katılımcı firmalara özel hazırlanacak geri bildirim raporu aracılığıyla, sektördeki yerlerini, rekabetteki avantajlarını ve iyileştirme yapmaları gereken noktaları öğrenme fırsatı sağlayan bir yol haritasına sahip olacaklardır.

- Değerlendirme sonucunda sektörlerindeki performanslarını ve başarılarını, tüm müşterilerine, hissedarlarına, çalışanlarına ve rakiplerine kanıtlanma fırsatı elde edeceklerdir.



# NEDEN BU DEĞERLENDİRMEDE YER ALMALISINIZ?

## Kuruluşunuzun Rekabet için İyileştirmesi Gereken Öncelikli Konular Hakkında Bilgi Edinme

Kuruluşların sürekli rekabet edebilmesi için birçok alandaki performansını gösteren iş sonuçları, öncelikli olarak hangi alanlarda iyileştirme yapmaları gerektiği, kendilerine özel olarak hazırlanan Geri Bildirim Raporu ile bildirilerek, bu alanlarını geliştirmeleri için fırsat sunulması sağlanacaktır.

## Karşılaştırma Yapabilme İmkânı

Kuruluşunuza özel olarak hazırlanacak olan Geri Bildirim Raporunda, son iki yılın verileri değerlendirilerek, sektörel değişim ortalamasının kuruluşunuzdaki değişim oranı ile karşılaştırılmalı olarak sunumunun yanı sıra, 2014 yılı verilerinize göre sektördeki yeriniz ve yapılması gereken çalışmalarla ilgili uzmanların önerileri yer alacaktır. Bu karşılaştırma, mevcut konumunuz, performansınız ve sektörünüz hakkında bilgi vermesi nedeni ile stratejik planlamanızı yaparken bir başka deyişle, kuruluşunuzun vizyonunu ve uzun ve kısa vadeli hedeflerini oluştururken size ışık tutacak faydalı bir yol haritası olacaktır.

## Tanınma ve Prestij

Sektörlerin en iyileri arasında yer almak, kuruluşunuza, faaliyet içinde bulunduğunuz bölgede, çalışanlarınız, müşteri ve hissedarlarınız dahil olmak üzere tüm paydaşlarınız nezdinde ciddi bir prestij ve tanınma kazandıracaktır.

Düzenlenecek ödül töreni ile ödül kazanan kuruluşlar;

- Ulusal ve yerel medya yolu ile duyurulacaktır.
- Görsel medyada tanıtım amaçlı programa katılacaklardır.
- KSO bünyesinde konferans, toplantı, seminer ve panelere konuşmacı olarak davet edilmesi ile başarılı uygulamalarını tanıtma imkanı verilecektir.
- 2016 yılı SANTEK Doğu Marmara Sanayi ve Teknoloji Fuarı'nın “Sektörün Yıldızları” bölümünde tanıtımlarını yapma imkanı elde edeceklerdir.



## Gizlilik:

Değerlendirmede ödül kazanan kuruluşların gizlilik talebi durumunda, isimleri açıklanmayacaktır. Ödül almaya hak kazanamayan kuruluşlar ise kesinlikle paylaşılmayacaktır.

## SANAYİ KURULUŞLARI SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME ORGANİZASYONUN FARKLILIĞI NEDİR?



Bu değerlendirme, firmalara Marmara Bölgesi'nde sektör içindeki konumlarını tanımlama ve sektör ortalaması ile karşılaştırma yapabilme imkanını vermesinin yanı sıra,

- **Ülke ekonomisi ve içinde bulunduğu topluma katkı sağlayan,**
- **Araştırma - Geliştirme faaliyetlerine ve çalışanlarının gelişimine önem veren,**
- **Yüksek verimlilikle çalışan,**
- **Finansal olarak başarılı iş sonuçları elde eden**

kuruluşların tanınmasını ve performanslarının ödüllendirilmesini amaçlamaktadır.

Bu amaca uygun olarak, değerlendirmeye katılan kuruluşlar,

- **Verimlilik,**
- **Yenilikçilik ve Markalaşma,**
- **Topluma Katkı,**
- **İstihdam,**
- **Çalışanların Geliştirilmesi ve Bilinçlendirilmesi**
- **Dış Ticaret,**
- **Finansal Sonuçlar**

başlıklarında değerlendirilecektir.

Bu nedenle, birbirinden farklı konuların dikkate alındığı, geniş bir yelpaze ile kuruluşun faaliyetlerinin tümünün değerlendirildiği bir çalışma gerçekleştirilecektir. Bu çalışma sonucunda, KOBİ ve Büyük Ölçekli Kuruluşlar kategorilerinde aday olan kuruluşlar organizasyonun partnerleri ile akademik ve iş dünyasından oluşan bir jüri tarafından değerlendirilecektir.

## KATILIM İÇİN NE YAPMALISINIZ?



2008 ve 2009 yıllarında sadece Kocaeli bölgesinde 10 sektörde düzenlenen organizasyonumuzun kapsamı, 2010 yılı itibari ile Doğu Marmara'ya açılmış, 2014 yılından itibaren ise tüm Marmara Bölgesine hitap ederek Bolu, Düzce, Kocaeli, Sakarya ve Yalova illerinin yanı sıra İstanbul, Tekirdağ, Edirne, Kırklareli, Çanakkale, Balıkesir, Bursa, Bilecik ve Eskişehir illerinde de faaliyet gösteren tüm sanayi sektörlerini dahil edilecek şekilde genişletilmiştir.

### Değerlendirmeye katılacak kuruluşların,

5174 sayılı kanuna göre Sanayici tanımına uygun olarak, ilgili sektörlerde 2013 ve 2014 yıllarında faaliyet gösteriyor olmaları gerekmektedir. Bu sektörlerde faaliyet gösteren gerek Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletme (KOBİ: 250 kişiden az yıllık çalışan istihdam eden ve yıllık net satış hasılatı veya mali bilançosundan herhangi biri 40 milyon Türk Lirasını aşmayan kuruluşlar) gerekse Büyük Ölçekli İşletmelerin (BOİ) tamamının katılımı teşvik edilmektedir.

## KATILIM

Başvurunuzu organizasyonun resmi internet sitesi olan **www.sektorelperformans.org** adresinden giriş yapıp başvuru formunu online olarak doldurarak ya da söz konusu formu, Kocaeli Sanayi Odası'ndan ya da bulunduğunuz ildeki Kalkınma Ajansı'ndan temin ederek yapabilirsiniz.

Başvuru esnasında sizi daha sağlıklı değerlendirmemiz amacı ile sizlerden istenen evrakları, iletişim bilgileri kısmında yazan açık adresimize posta, faks ya da e-mail göndererek ulaştırabilirsiniz.

Katılım ücretli olup,  
KOBİ'ler için: 100 TL  
BOİ'ler için: 1000 TL'dir.

Ücretin yatırılabilceği KSO hesap numarası:

**Banka Adı**  
TÜRK EKONOMİ BANKASI İZMİT ŞUBESİ TL HS.

**IBAN Numarası**  
TR69 0003 2000 0200 0000 4253 79

## BAŞVURU ESNASINDA İSTENEN EVRAKLAR:

1. Anket formu (2013 ve 2014 yıllarının verilerini kapsamaktadır.)
2. 2013 ve 2014 yıllarına ait vergi dairesi veya mali müşavirden onaylı bilanço ve gelir tablosu veya kurumlar beyannamesi
3. Varsa ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 ve diğer Yönetim sistemlerine ait belge fotokopileri
4. Başvuru ücretinin yatırıldığına dair dekont.

## DEĞERLENDİRME

Anket formundaki verilerin gizliliği güvence altına alınmıştır. Veriler PwC Türkiye'nin deneyimli uzmanları tarafından değerlendirilecektir. Son değerlendirme ise Jüri tarafından yapılacaktır.

Değerlendirme Sonucunda; farklı sektörlerde KOBİ ve BOİ kategorilerinde olmak üzere Sektörel Performans Ödülleri ile birlikte bir KOBİ ve bir BOİ'ye Büyük Ödül verilecektir.

3 firmadan az firmanın başvurduğu sektörlerde veri yetersizliği nedeni ile sağlıklı değerlendirme yapılamayacağından ötürü ödül verilmeyecektir.







## 2014 SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME ÖDÜL TÖRENİ

2014 yılında yedincisini düzenlediğimiz "Sektörel Performans Değerlendirme" organizasyonuna 10 sektörde toplam 110 kuruluş katılmıştır.

17 Aralık 2014 tarihinde T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri İŞİK ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Sayın M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun da katılımları ile düzenlenen ödül töreninde, 13 Sektörel Performans Ödülü, 2 Büyük Ödül, 1 Performansta Süreklilik Ödülü ve 1 Juri Özel Ödülü olmak üzere toplam 17 ödül verilmiştir.

Katılımcı tüm kuruluşlara, hazırlanan geri bildirim raporları gönderilmiştir.

## SANAYİ KURULUŞLARI SEKTÖREL PERFORMANS DEĞERLENDİRME ORGANİZASYONUNU DÜZENLEYEN KURULUŞLAR

### Kocaeli Sanayi Odası

Kocaeli Sanayi Odası, dünyadaki gelişmelere açık, öğrendiğini yaşama geçiren ve paylaşan, sanayicilerinin, paydaşlarının ve çalışanlarının beklentilerine ve ihtiyaçlarına önem veren, toplumsal sorumluluk sahibi, öncü ve örnek bir kurumdur. Bölgesinde daima ilk ve farklı projelerle adını duyuran, 2002 Ulusal Kalite Ödülü, 2004 Avrupa Kalite Büyük Ödülü ve 2007 yılı KalDer Mükemmellikte Süreklilik Ödülü sahibi olan Türkiye'nin 11. Sanayi Odası'dır. Başarılı kuruluşların ödüllendirilmesi amacı ile "Sektörel Performans Değerlendirme Ödül Organizasyonu" fikrini oluşturarak, kurulan işbirlikleri ile hayata geçirilmesini sağlamıştır.

Detaylı bilgi için : [www.kosano.org.tr](http://www.kosano.org.tr)

## Çözüm Ortakları

Çözüm ortakları, sanayi kuruluşlarının performans değerlendirmesine ilişkin kriterlerin geliştirilmesi, geri bildirim raporlarının hazırlanması ve jüri üyesi olarak değerlendirmenin yapılmasından sorumludur.

### PwC Türkiye

PwC, tüm dünyada en üst düzey sektör uzmanlığı ile sundukları denetim, vergi ve danışmanlık hizmetleri ile müşterilerine aradıkları değeri katar. 157 ülke 195.000'i aşkın çalışanı ile yeni bir yaklaşım ve pratik tavsiyeler üretmek üzere müşterileri ile düşünce, deneyim ve çözüm önerilerini paylaşırlar. PwC 1981'den bugüne faaliyet gösterdiği Türkiye'de, İstanbul'da iki, Ankara'da, Bursa'da ve İzmir'de birer ofis olmak üzere toplam 5 ofiste, yaklaşık 1.350 kişilik profesyonel kadrosu ile Türk iş dünyasının aradığı değeri yaratmak için hizmet sunmaktadır.

Detaylı bilgi için : [www.pwc.com.tr](http://www.pwc.com.tr)

### Kocaeli Üniversitesi

Kocaeli Üniversitesi, bilimsel araştırma ve teknolojik gelişmeleri sanayiye aktarmayı amaçlayan ve Türkiye'nin önemli sanayi bölgesinde bulunan büyük Üniversiteler arasında yer almaktadır. Kocaeli Üniversitesi'nde 925 doktoralı öğretim üyesi (Prof., Doç., Yard.Doç.) ve 77.000'e ulaşan öğrenci sayısı ile evrensel ilkelere bilimselliği ve üretkenliği gerçekleştirmektedir. Ayrıca; Kocaeli Üniversitesi'nde 14 Fakülte, 3 Enstitü, 6 Yüksek Okul, 1 Devlet Konservatuarı ve 21 Meslek Yüksek Okulu yer almaktadır. Kocaeli Üniversitesi, eğitim ve öğretim kadrosuyla ulusal ve uluslararası alanda yaptığı bilimsel araştırma, çalışma ve yayımlarıyla Türkiye'nin seçkin bir Üniversitesidir.

Detaylı bilgi için : [www.kocaeli.edu.tr](http://www.kocaeli.edu.tr)

### Gebze Teknik Üniversitesi

Gebze Teknik Üniversitesi Türkiye sanayisinin kalbi konumundaki Marmara bölgesinde stratejik bir konumda yer alan araştırma ve teknoloji üretimi yapan bir ihtisas üniversitesidir. 251 doktoralı akademisyenin çalıştığı üniversite, bilimselliğinin ve üretkenliğin göstergelerinden biri olan öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı bakımından devlet üniversiteleri arasında ilk sıralarda yer almaktadır. GTÜ, güçlü akademik kadrosu, son teknolojiyle donatılmış araştırma ve eğitim laboratuvarları, yürüttüğü Avrupa Birliği ve TÜBİTAK destekli projeleri ile bölgesine ve ülkesine yeni misyonu ile katkı sunmaya devam etmektedir.

Detaylı bilgi için: [www.gtu.edu.tr](http://www.gtu.edu.tr)

### Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı

Üretilecek her bilginin, geliştirilecek her fikrin Türkiye'nin aydınlık geleceğine katkı sağlayacağı inancıyla bir grup işadamı, bürokrat ve akademisyen tarafından kurulan TEPAV, Türkiye'deki fikir tartışmalarının bilgi/veri içeriğini artıracak araştırmalar yapmak üzere Aralık 2004'te faaliyete geçmiştir. Çalışmalarını "objektif ve partiler-üstü" yaklaşımdan ayrılmadan, akademik etik ve kaliteden ödün vermeden sürdürmekte, politika önerileri geliştirilmesinin yanı sıra bazı alanlarda projeler geliştirerek, gerçekleştirilmelerine katkı sağlamaktadır. Uygulanmakta olan kamu politikalarının izlenmesi ve değerlendirilmesi çalışmalarında da bulunan TEPAV, bu çalışmalarını destekleyecek eğitim programları ve toplantılar organize etmektedir. Ekonomi", "Yönetişim" ve "Dış Politika" olmak üzere 3 çalışma alanı bulunan TEPAV'da bu kapsamda çeşitli araştırma enstitüleri ve merkezler faaliyet göstermektedir.

Detaylı bilgi için : [www.tepav.org.tr](http://www.tepav.org.tr)

### Doğu Marmara ABİGEM A.Ş.

"İş Geliştirme Merkezi" uygulamalarının Türkiye'deki ilk örneklerinden olan Doğu Marmara Avrupa Birliği İş Geliştirme Merkezi (ABİGEM) A.Ş., yenilikçi Küçük ve Orta Ölçekli İşletmelerin Yönetimsel ve Teknik Altyapılarının Geliştirilmesinde, Birleştirici ve Tamamlayıcı Servis Kolları ile öncü rol oynamaktadır. Ortaklık yapısında Kocaeli Sanayi Odası, Sakarya, Düzce, Yalova ve Bolu Ticaret ve Sanayi Odaları, Gaziantep ve Kocaeli Ticaret Odası, Ege Bölgesi Sanayi Odası ve TOBB gibi ekonomik hayatının önemli oyuncularını yer almaktadır. Doğu Marmara ABİGEM A.Ş.'nin KOBİ'lerin ihtiyaçları göz önüne alınarak oluşturduğu hizmet paketlerini sürekli geliştirerek ve yaygınlaştırarak iş dünyasına yeni yaklaşımlar getirmek ve bölgesel kalkınmaya katkıda bulunmak en önemli hedefidir.

Detaylı bilgi için : [www.abigemdm.com.tr](http://www.abigemdm.com.tr)

## Bölgesel Ortaklar

Bölgesel ortaklar, faaliyet gösterdikleri illerden katılımın sağlanması ve jüri üyesi olarak değerlendirmenin yapılmasından sorumludur.

### Doğu Marmara Kalkınma Ajansı (MARKA):

MARKA sorumlu olduğu Kocaeli, Sakarya, Bolu, Düzce, Yalova illerindeki kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasında işbirliği ve eşgüdüm sağlayarak bölge kalkınma stratejileri hazırlayan, bölge kaynak ve potansiyellerinin yerinde ve etkin kullanılmasıyla bölgenin kalkınmasını hızlandırmak amacıyla çalışmalar yürüten tüzel kişiliğe haiz bir kamu kurumudur.

Detaylı bilgi için : [www.marka.org.tr](http://www.marka.org.tr)

### İstanbul Kalkınma Ajansı (İSTKA):

"Kamu kesimi, özel kesim ve sivil toplum kuruluşları arasındaki işbirliğini geliştirmek, kaynakların yerinde ve etkin kullanımını sağlamak ve yerel potansiyeli harekete geçirmek suretiyle, ulusal kalkınma planı ve programlarda öngörülen ilke ve politikalarla uyumlu olarak bölgesel gelişmeyi hızlandırmak, sürdürülebilirliğini sağlamak, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak" amacıyla TR10 İstanbul Bölgesinde çalışmalar yürüten tüzel kişiliğe haiz bir kamu kurumudur.

Detaylı bilgi için : [www.istka.org.tr](http://www.istka.org.tr)

### Bursa Eskişehir Bilecik Kalkınma Ajansı (BEBKA):

BEBKA; Bursa, Eskişehir ve Bilecik illerinde kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında koordinasyon ve işbirliğini geliştirecek kalkınmaya yön veren, yerel sorunlara yine yerel odaklı çözümler sunan, kaynakların yerinde ve etkin kullanımıyla sürdürülebilir kalkınmaya hizmet eden bir kurumdur. Temel amacı kamu kesimi, özel sektör, sivil toplum ve üniversiteler arasındaki koordinasyon ve işbirliğini sağlayarak bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmaktır.

Detaylı bilgi için : [www.bebka.org.tr](http://www.bebka.org.tr)

### Güney Marmara Kalkınma Ajansı (GMKA)

Balıkesir ve Çanakkale illerinden oluşan TR22 Bölgesinin sürdürülebilir kalkınması ve rekabet gücünün artırılması için nitelikli insan gücünü kullanarak ulusal ve uluslararası kaynakların etkili ve verimli bir şekilde değerlendirilmesi yoluyla bölgenin potansiyelini ortaya çıkarmak ve paydaşların kalkınma girişimlerini örgütlemeyi ve desteklemeyi amaç edinen bir kamu kurumudur.

Detaylı bilgi için : [www.gmka.org.tr](http://www.gmka.org.tr)

### Trakya Kalkınma Ajansı (TRAKYAKA)

Trakya Kalkınma Ajansı sorumlu olduğu TR 21 Bölgesi Edirne, Kırklareli ve Tekirdağ illerinde hem ulusal, hem de bölgesel-yerel düzeyde, başta istihdam ve gelir dağılımı olmak üzere ekonomik ve sosyal göstergelerin iyileştirilmesi, bölgeler arası ve bölge içi gelişmişlik farklarının azaltılması ve dolayısıyla ülkenin topekin refahının artırılması ve istikrarını pekiştirilmesi amacıyla kamu kesimi, özel sektör, sivil toplum ve üniversiteler arasındaki koordinasyon ve işbirliği içerisinde çalışmalar yürüten tüzel kişiliğe haiz bir kamu kurumudur.

Detaylı bilgi için : [www.trakyaka.org.tr](http://www.trakyaka.org.tr)

## Son Başvuru Tarihi 6 Kasım 2015

DETAYLI BİLGİ İÇİN :  
[www.sektorelperformans.org](http://www.sektorelperformans.org)

İlgili Kişi : Aydolu Elif YILDIRIM

Tel : 0262 323 08 56

Fax : 0262 325 55 68

E-mail : [eyildirim@abigemdm.com.tr](mailto:eyildirim@abigemdm.com.tr)

Adres : Kocaeli Sanayi Odası Fuar içi PK:41040 İzmit/KOCAELİ

Yasemin Nur YÜCE

0262 315 80 57

0262 321 90 70

[yasemin@kosano.org.tr](mailto:yasemin@kosano.org.tr)



**KOCAELI  
SANAYİ ODASI**  
KOCAELI CHAMBER OF INDUSTRY

Destek Sponsoru: **ANADOLU<sup>H</sup>**  
In Affiliation with  
JOHNS HOPKINS MEDICINE